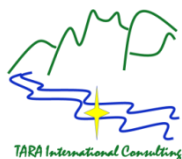


**volkshilfe.**  
SOLIDARITÄT



**NSHC**  
NOVOŠARSKI HUMANITARNI CENTAR



# SEEED **Step III**

## UPUTSTVO ZA IZRADU BIZNIS PLANA

WITH FUNDING FROM

 **AUSTRIAN  
DEVELOPMENT  
COOPERATION**

## 1. Rezime

- Opišite Vaše poslovanje (ime i lokacija, opis poslovnog plana, proizvod/usluga, tržište i konkurencija, iskustvo/stručnost menadžmenta)
- Koji su Vaši poslovni ciljevi?
- Opišite Vaše tržište?
- Opišite Vaše finansijske potrebe i koja finansijska sredstva tražite?
- Pripremite finansijsku projekciju poslovnih rezultata Vaše delatnosti?

## 2. Opis kompanije i organizacija

- Napišite kratku istoriju Vašeg poslovanja / preduzeća (za postojeće preduzeće)
- Opišite vlasničku strukturu u Vašem preduzeću.
- Opišite ko radi u Vašem preduzeću (menadžment, biografije)
- Opišite organizacionu strukturu Vašeg preduzeća (oblik organizacije, organizaciona sema i odgovornosti)

### 3. Operacije

- Opišite svoju poslovnu lokaciju.
- Koje zgrade posedujete / iznajmljujete / koristite?
- Opišite opremu koju koristite.
- Opišite opremu koju imate.
- Opišite nabavku i zalihe (sirovine, glavni dobavljači, kupovina, upravljanje zalihama)
- Ljudski potencijali (broj zaposlenih, struktura, kadrovski plan)
- Operativni proces (proizvodnja i rad, planiranje proizvodnje, upravljanje kvalitetom)
- Opišite kako distribuirate svoje proizvode

## 4. Opis projekta

- Opišite obim projekta za koji radite poslovni plan
- Opišite troškove projekta i raspoložive i planirane finansijske resurse za pokrivanje ovih troškova
- Opišite vremenski okvir projekta i definišite raspored finansiranja projekta
- Obrazloženje projekta
- Opišite kakve finansijske rezultate očekujete od projekta

## 5. Analiza tržišta

- Definisite i opišite tražnju na tržištu za Vašim proizvodom
- Opišite kakva je trenutna ponuda na tržištu
- Kakvi su trendovi u industriji za koju planirate svoj projekat
- Opišite kako je Vaše preduzeće pozicionirano na tržištu (status prodaje, konkurencija, komparativne prednosti)

## 6. Marketinška i prodajna strategija

- Opišite na koja tržišta se Vaše preduzeće fokusira i koji je nivo prodaje koje želi postići (zacrtani nivo prodaje, strategija prodaje, kupci, ciljna tržišta)
- Opišite kako organizujete Vašu prodaju i kako organizujete distribuciju Vaših proizvoda (metodi prodaje, distribucija, servis proizvoda ili usluga)
- Definisite vasu prodaju po linijama proizvoda ili usluga (opis linija proizvoda ili usluga, poređenje sa konkurencijom, prodaja po linijama proizvoda ili usluga)

## 7. Finansijski podaci

- Ako ste već imali poslovnu delatnost, napišite analizu finansijskih rezultata poslednje dve ili tri godine Vašeg poslovanja
- Koji je način vođenja knjigovodstva i finansijskog izvestavanja
- Opišite troškove i način određivanja cena
- Kako upravljate svojim obrtnim kapitalom (zalihe, potraživanja, obaveze)
- Opišite koje su Vaše potrebe za finansijskim sredstvima
- Analizirajte Vaše poslovanje korišćenjem ključnih poslovnih koeficijenata
- Objasnite kako ćete koristiti nova sredstva



## 8. Zaključak

Objasnite koji su ključni rizici i dajte preporuke

# VEŽBA

Izrada Biznis plana